

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI BUDOWLANYMI W PRAKTYCE Z ELEMENTAMI BIM

Coraz większa rzesza inżynierów i kierowników jest świadoma, iż zarówno kompetencje techniczne jak i menedżerskie są niezbędne do prowadzenia projektów budowlanych. Samorozwój i dalsze kształcenie w zakresie zarządzania projektami budowlanymi daje również korzyści w postaci optymalizacji i innowacyjności procesów przekładających się na poprawę realizacji prac budowlanych, co skutkuje lepszym wynikiem finansowym.

Building Information Modeling (BIM) stał się standardem w realizacji projektów budowlanych. Sprawdził się na wielu mega projektach i jest doceniany zarówno przez inwestorów, projektantów, jak i wykonawców. W czasie warsztatów zostanie omówiony BIM jako integralna część procesu zarządzania projektem budowlanym, potrzebna dokumentacja BIM oraz proces implementacji w organizacji i projekcie.

Tematem przewodnim warsztatu będzie przygotowany wcześniej scenariusz projektowy opisujący prawdziwy projekt budowlany. Pracując w grupach uczestnicy rozpoczną i zaplanują projekt. Uczestnicy przetestują w praktyce narzędzia i techniki zarządzania projektami, a po szkoleniu otrzymają wzorce i narzędzia w formie elektronicznej do bezpośredniego zastosowania lub modyfikacji do swoich potrzeb.

Dla kogo?

- Obecni i przyszli kierownicy projektów budowlanych oraz dyrektorzy kontraktów
- Członkowie zespołów projektowych realizowanych przez przedsiębiorstwa budowlane i deweloperskie
- Uczestnicy inwestycji budowlanych zainteresowani poprawą ich efektywności

Cele warsztatu:

- Zapoznanie się uczestników z procesami zarządzania projektami budowlanymi w oparciu o standardy PMBOK® Guide oraz Agile
- Zapoznanie się z narzędziami i technikami zarządzania projektami budowlanymi w zgodzie ze standardami PMBOK® Guide i Agile
- Zrozumienie procesu BIM z perspektywy zarządzania projektami budowlanymi
- Zrozumienie roli Kierownika Projektu, Kierownika Budowy, BIM managera i BIM Koordynatora oraz rozwinięcie umiejętności miękkich niezbędnych w pracy Project Managera
- Zapoznanie się uczestników z podstawami implementacji BIM z perspektywy projektu budowlanego i metod pracy organizacji.

Korzyści:

Po ukończeniu warsztatu będziesz potrafił/a:

- Zastosować narzędzia i techniki zarządzania projektami
- Tworzyć dokumentację projektową niezbędną do efektywnej realizacji projektu
- Zastosować umiejętności miękkie kluczowe dla Kierownika Projektu i Kierownika Budowy
- Określić jakie korzyści z użycia BIM można uzyskać z perspektywy inwestora, projektanta i wykonawcy
- Określić optymalny zakres implementacji BIM w zależności od rodzaju organizacji i projektu budowlanego
- Ocenić kompletność Dokumentacji BIM stworzonej wewnątrz organizacji lub dostarczonej z zewnątrz.

Metody szkoleniowe:

- Szkolenie będzie prowadzone w formie warsztatu połączonego z krótkimi wykładami. Wykorzystywana będzie zasada efektywnego uczenia się dorosłych według Cyklu Kolba (doświadczenie – refleksja – teoria – planowanie)
- Zostaną zastosowane następujące metody i narzędzia: prezentacja multimedialna, film, krótkie wykłady, dyskusje grupowe, studia przypadków, ćwiczenia w grupach z wykorzystaniem technik kreatywnego myślenia i inne.

Program warsztatu

1. Wstęp do zarządzania projektami

- Definicje – zarządzania projektami, Building Information Modelling (BIM)
- Role: Kierownik Projektu, Kierownik Budowy, BIM Manager i BIM Koordynator i pozostałe role w projekcie
- Cykl życia projektu/ grupy procesowe zgodnie z PMBOK® Guide
- Wprowadzenie do zarządzania projektem zgodnie z podejściem Agile
- BIM jako przykład podejścia Agile w budownictwie

2. Procesy rozpoczęcia

- Dokument rozpoczynający projekt – Karta Projektu
- Zarządzanie interesariuszami w projekcie – identyfikacja, ocena, współpraca

3. Procesy planowania

- Zbieranie wymagań/ Tworzenie epik i historyjek
- Definiowanie zakresu projektu
- Harmonogram projektu / Priorytetyzacja Rejestru
- Szacowanie kosztów w projekcie / Przygotowanie budżetu
- Planowanie wymagań BIM dla organizacji i projektu budowlanego
- Dokumenty BIM: Plan Wdrożenia BIM dla projektu, Stopień zaawansowania modelu (LoD)
- Podział modelu BIM
- Planowanie jakości / Stworzenie definicji „wykonany”
- Planowanie zasobów ludzkich
- Komunikacja – Plan Komunikacji / Tablica zadań / Common Data Environment (CDE)
- Zarządzanie zamówieniami (planowanie zaopatrzenia)
- Ryzyko w projekcie

4. Procesy Realizacji i Kontroli

- Zarządzanie zespołem projektowym
- Zmiany w projekcie/ Zarządzanie Rejestrem Produktu
- Monitorowanie i kontrola prac projektowych/ Tablice zadań, Wykresy spalania (Taskboards, Burnup/Burndown charts)
- Weryfikacja i kontrola zakresu/ Przegląd Sprintu & zarządzanie Rejestrem Produktu
- Kontrola harmonogramu/ Codzienne spotkania scrumowe
- Kontrola kosztów
- Zarządzanie jakością w projekcie/ Walidacja zgodnie z definicją „wykonane”
- Dystrybucja informacji, zarządzanie oczekiwaniami interesariuszy i raportowanie postępów prac / Tablice zadań (Taskboards)
- Monitorowanie i kontrola ryzyka/ Codzienne spotkania scrumowe
- Zarządzanie zamówieniami: gromadzenie i wybór ofert, administrowanie kontraktami

5. Procesy zamykania projektu

- Zamykanie projektu lub fazy
- Zbieranie doświadczeń – „lesson learned”
- Świątowanie sukcesu

6. Wdrożenie BIM

- Przebieg implementacji BIM
- Typy organizacji, a wdrożenie BIM
- Podstawowe typy oprogramowania BIM

7. Podsumowanie warsztatu

**Czas trwania: 14 godzin
14 PDUs**

BIO TRENERÓW

MARCIN ŚWIERZ



Architect, Project Manager, skoncentrowany na optymalizacji, integracji i innowacji procesów zarządzania w budownictwie. Ekspert w przygotowaniu i implementacji strategii BIM dostosowanej do wymogów klienta na wszystkich etapach procesu budowlanego.

W ciągu 20 lat pracy w budownictwie ewaluował od roli projektanta do Project Managera zarządzającego projektami podniesienia wydajności w budownictwie, a w szczególności implementacją procesu BIM.

Marcin swoje metody pracy rozwijał w czasie koordynacji technicznej części projektów i implementacji BIM w Irlandii, Arabii Saudyjskiej, Kuwejcie, Zjednoczonych Emiratach Arabskich i na Filipinach. Prowadził projekty implementacji BIM w biurach projektowych, w firmach wykonawczych i organizacjach rządowych będących inwestorem w budownictwie. Jako Project Manager i BIM Manager potwierdził wartość swojego podejścia w mega projektach lotnisk w ZEA, jak i wymagających technicznie projektach realizowanych przez gwiazdy światowej architektury. Założyciel Project-BIM (<http://project-bim.com/>), organizacji zajmującej się konsultacjami i szkoleniami dla firm pracujących nad wzrostem wydajności, poprawą komunikacji oraz wdrażających i stosujących BIM. Stawia na otwartą komunikację, zminimalizowaną hierarchię i racjonalnie użytą innowacyjną technologię.

MAŁGORZATA KUSYK



Ekspertka zarządzania projektami oraz nowoczesnych podejść do zarządzania organizacją i zespołem – ambasadorka zwinności i turkusu, właścicielka AgilePMO, koordynatorka merytoryczna Akademii Leona Koźmińskiego, mentorka, trenerka biznesu, wykładowczyni MBA, twórczyni innowacyjnych szkoleń i metodyk z zakresu zarządzania projektami i przywództwa, w tym pierwszej Akademii Transition Managera oraz współtwórczyni Akademii Zwinnej Liderki oraz Akademii Zwinnego Przywództwa. Posiada certyfikaty: PMP®, AgilePM®, PSM®.

Praktyk zarządzania projektami z wieloletnim doświadczeniem, które zdobyła prowadząc globalne projekty i programy na całym świecie w różnych sektorach i branżach, łącząc w nich podejścia zwinne z tradycyjnymi. Tak jak Michael Jordan wierzy, że *"dzięki talentowi możesz wygrywać spotkania, ale to inteligencja i gra zespołowa sprawia, że wygrywa się mistrzostwa"*. Prelegentka na konferencjach w Polsce i na świecie, autorka wielu artykułów oraz inspirującego bloga. Autorka rozdziału Agile HR książki HR Business Partner pod redakcją Kariny Popieluch. Od wielu lat aktywnie działa w stowarzyszeniu Project Management Institute® - Prezes PMI Poland Chapter w latach 2014-2016. Nagrodzona przez Project Management Institute Poland Chapter tytułem Wolontariusza roku 2015 w kategorii „Najlepszy Lider” oraz Strong Women in IT 2019 i Strong Women in IT 2021 - Global Edition – Raport Come Creations Group. To co ją wyróżnia to kreatywność i otwartość na eksperymentowanie, dzięki czemu rozwiązania, które proponuje są unikatowe i dostosowane do potrzeb klienta.

WYBRANE PROJEKTY I PROGRAMY:

- wspieranie klientów w programach transformacji i tranzycji, w tym transformacji Agile oraz wdrażaniu nowoczesnych koncepcji zarządzania projektami, zespołami i organizacjami,
- przygotowywanie i realizacja innowacyjnych programów szkoleniowych dostosowanych do potrzeb klientów – Allegro, Whirlpool, Smart Factory, Siemens, Adamed, Novartis, Astor, Metsa, Thomson Reuters, Akademia Leona Koźmińskiego,
- wdrożenie Scrum i filozofii Agile w jednym z departamentów Thomson Reuters.